



## **ESTRATEGIA MUSOL 2020**

**Cambio climático, medioambiente y  
desarrollo**

## **Introducción.**

MUSOL trabaja desde hace más de 15 años en sectores en los cuales la sostenibilidad ambiental es crucial, tal y como el agua, el saneamiento y el apoyo a la producción agrícola. Asimismo, su especialización municipalista ha permitido colaborar con entes locales y regionales de América Latina y África responsables de los servicios medioambientales y frecuentemente con competencias para integrar la sostenibilidad ambiental en el desarrollo territorial.

Paralelamente, MUSOL ha elaborado estudios específicos sobre cambio climático y desarrollo, permitiendo la recopilación y sistematización de herramientas específicas para favorecer la mitigación y adaptación al cambio climático en la cooperación para el desarrollo.

Desde el punto de vista del contexto internacional, a raíz de la resolución de Naciones Unidas 66/288 de 2012, se ha puesto en marcha un proceso destinado a definir unos Objetivos de Desarrollo Sostenible o Sustentable (ODS) que orientarán los esfuerzos de la Comunidad Internacional para el desarrollo y sustituirán los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Las motivaciones de Naciones Unidas y la definición de los nuevos objetivos de desarrollo destacan la importancia de la sostenibilidad del desarrollo. Desde hace mucho tiempo, la sostenibilidad ambiental es tenida en debida consideración en todos los proyectos de cooperación internacional para el desarrollo de MUSOL pero la nueva orientación de la comunidad internacional requiere profundizar la aportación de la organización en materia.

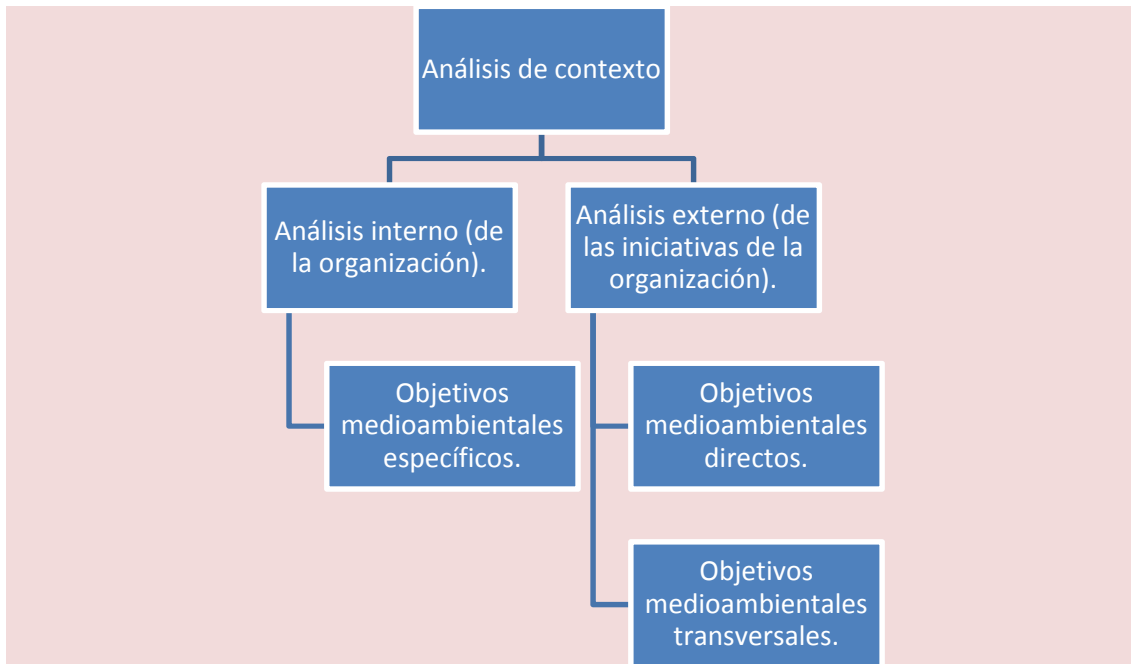
Por todo ello, MUSOL ha decidido dotarse para el período 2015-2018 de la presente estrategia, que sirva de guía para la actuación de la organización en materia y para que los actores externos conozcan nuestro modus operandi.

## **El contexto y la justificación del enfoque de trabajo de MUSOL.**

El análisis del contexto del cual deriva la definición de las prioridades de esta estrategia se divide en dos partes.

En primer lugar, se abordará el contexto interno, es decir, la situación en la organización MUSOL, y en segundo lugar el externo. En cuanto al contexto externo, se centrará el análisis especialmente en las iniciativas de cooperación y educación para el desarrollo, así como en las de acción social, introducidas como prioritarias en el marco del presente Plan 2015-2018.

En el análisis de dichas iniciativas se considerará la incidencia directa de las prioridades de carácter medioambiental y la incidencia transversal de las mismas. La incidencia directa se refiere a la introducción de objetivos medioambientales específicos en las iniciativas de cooperación y educación para el desarrollo, así como en las de acción social. La incidencia transversal se refiere a la integración necesaria de la sostenibilidad en toda iniciativa, aun sin ser dirigida expresamente al ámbito medioambiental. En resume, la estructura del presente plan se puede presentar gráficamente de la siguiente manera:



En cuanto al **análisis interno**, MUSOL se ha dotado de un Plan Estratégico, denominado “MUSOL Excelente”, que promueve la implantación de un sistema de gestión de la calidad en la organización, poniendo en valor los esfuerzos previos realizados en el marco de los Planes Estratégicos de Fortalecimiento Organizacional, o PEFO.

Para la elaboración del Plan “MUSOL Excelente”, se ha considerado el modelo EFQM (Fundación Europea para la Gestión de la Calidad, en inglés European Foundation for Quality Management, EFQM) de Excelencia, el cual, tanto en la parte de autoevaluación de los agentes facilitadores (“Procesos, productos y servicios) así como en la parte de los resultados (“Resultados en la sociedad”), incluye criterios de análisis relativos al medioambiente.

Pese a ello, se considera oportuno que MUSOL, coherentemente con sus valores y su misión dirigida a la promoción del desarrollo *sostenible*, profundice, más allá de los criterios del modelo EFQM de excelencia, su esfuerzo en la integración a nivel interno de un enfoque medioambiental más articulado. Para ello, resulta ser de gran interés la tendencia en la gestión de las organizaciones a integrar sistemas de gestión de la calidad y sistemas de gestión medioambiental. De esta manera, se simplifica y se procura atender de forma integral tanto la necesidad de asegurar la búsqueda de la excelencia en los servicios de MUSOL así como de su sostenibilidad ambiental.

La implantación de un sistema de gestión ambiental es costosa y requiere un esfuerzo que debe ser atentamente valorado por parte de la organización. Por ello, es recomendable que MUSOL extrapole de los sistemas existentes, en particular de los sistemas normativos como el modelo ISO 14000, las normas más pertinentes y viables, integrándolas en el sistema de gestión de la calidad, para evitar duplicidades y favorecer la integración de sistemas.

Con respecto al **análisis externo**, tal y como se ha mencionado antes hay que considerar dos vertientes.

En primer lugar, es necesario considerar que MUSOL trabaja tradicionalmente en sectores con una relación muy estrecha con la materia objeto del presente plan. Los proyectos de agua y saneamiento o de gestión de residuos son proyectos de carácter medioambiental y otros, como los de planificación del desarrollo local, inciden directamente en materia. Por ello, el análisis del contexto externo, con respecto a los **objetivos medioambientales directos**, destaca que MUSOL ha priorizado la actuación en sectores y con metodologías que han promovido de forma directa la sostenibilidad del desarrollo y por ello es recomendable dar continuidad a estos ámbitos de acción.

Merece mención específica la actuación de MUSOL en relación al cambio climático. La organización ha desarrollado en el marco del proyecto “Cooperación internacional al desarrollo y cambio climático: una tarea global” (2011-2013) un estudio sobre cambio climático y desarrollo que ha sido ampliamente difundido en España y en América Latina y ha servido de soporte pedagógico para numerosos cursos presenciales y online. El estudio, además de una descripción teórica sobre el cambio climático, los acuerdos internacionales sobre el clima, etc. incluye herramientas prácticas de gran utilidad para promover un desarrollo a prueba de clima y “climate friendly”. Teniendo en cuenta este conocimiento y experiencia de la organización, se debería incluir de forma específica la atención a esta temática tanto en cooperación como en las prioridades de MUSOL Educa.

En segundo lugar, tanto en los sectores con estrecha relación con la materia objeto del presente plan así como en los sectores menos relacionados con ellos, MUSOL tiene la oportunidad y la necesidad de integrar de forma transversal el factor medioambiental, mediante **objetivos medioambientales indirectos**. Dicha práctica, ya generalizada en todas las intervenciones de MUSOL debe ser fortalecida y realizada de forma sistemática y sistematizada. Los procesos obligatorios previstos por modelos de gestión ambiental (por ejemplo, el ISO 14000) o energética (por ejemplo, el ISO 14000) pueden ser herramientas útiles en algunos casos. Asimismo, visto que muchos proyectos incluyen la ejecución de obras (sistemas de agua, de riesgo, infraestructuras para actividades agroalimentarias, etc.) los estudios de impacto ambiental asumen especial relevancia. De forma transversal a la práctica totalidad de las actividades de los proyectos de MUSOL, es necesario asegurar que sean “A prueba de clima”.

### **Principios, métodos y prácticas del enfoque de trabajo de MUSOL.**

La “Estrategia 2020 de cambio climático, medioambiente y desarrollo” se estructura en: **objetivos medioambientales directos** para la gestión ambiental *interna*; **objetivos medioambientales directos y objetivos medioambientales indirectos** para la gestión ambiental *externa*, es decir en las iniciativas o proyectos de todos los sectores prioritarios de MUSOL (musol Educa, musol Desarrollo, etc.).

<b>Ámbito (interno/externo)</b>	<b>Tipología (directo/transversal)</b>	<b>Definición del objetivo</b>	<b>Explicación</b>	<b>Indicadores</b>
Interno	Directo	Introducción de la gestión ambiental en el sistema de gestión de la calidad de MUSOL.	A partir de modelos de gestión medioambiental consolidados (ISO 14000, ISO 51000), se extrapolarán procesos de gestión medioambiental aplicables a la organización MUSOL, previo análisis de viabilidad e integrados en el sistema de gestión de la calidad, para aumentar la eficiencia y reducir las duplicidades en la gestión.	El plan MUSOL Excelente incluye actividades relativas a la gestión ambiental.
Interno	Directo	Aplicación de medidas básicas de sensibilización del personal en temas medioambientales y de reducción del impacto medioambiental de las oficinas de MUSOL.	A partir de un guía básico de hábitos y medidas medioambientales en la oficina, elaborado a partir de modelos consolidados en el sector, se difunden y aplican hábitos de reducción, reutilización y reciclaje de materiales, ahorro energético, etc.	El personal conoce y aplica un guía básico de hábitos medioambientales en la oficina.
Externo	Indirecto	Realizar de forma sistemática en los proyectos el control <i>climate proof</i> .	Utilizando metodologías consolidadas ("Climate Proofing for Development Adapting to Climate Change, Reducing Risk", Hahn y Fröde 2010; climate proof, COSUDE, 2011) se analizará que los proyectos de MUSOL sean a prueba de clima, es decir preparadas ante las amenazas provocadas por el cambio climático, planificando las medidas oportunas para corregir eventuales desviaciones.	90 % de los proyectos incluye el análisis de "climate proof".
Externo	Indirecto	Planificar sistemáticamente la reducción del impacto ambiental de las actividades del proyecto, en particular	Se prevé incluir los estudios de impacto ambiental en los proyectos, en particular en las actividades que prevén la ejecución de obras. Esta medida específica se	70 % de los proyectos que incluyen obras incluyen estudios de impacto ambiental de

		de las obras.	implementará progresivamente, en función de la disponibilidad presupuestaria para la identificación y las capacidades de las contrapartes. Además, el análisis de la sostenibilidad medioambiental será incluida en los proyectos siempre, independientemente de los requerimientos de los financiadores, mediante la identificación y tratamiento de los “Aspectos medioambientales significativos” u otra metodología.	las mismas.  100 % de los proyectos incluyen un análisis de la sostenibilidad ambiental.
Externo	Directo	Orientar de forma sistemática los proyectos de manera que contribuyan a la mitigación y/o a la adaptación al cambio climático.	Utilizando metodologías consolidadas (“Climate Proofing for Development Adapting to Climate Change, Reducing Risk”, Hahn y Fröde 2010; climate proof, COSUDE, 2011) se analizará los ámbitos en los cuales cada proyecto puede promover directamente la mitigación y/o a la adaptación del cambio climático.	60 % de los proyectos incluye actividades, resultados o indicadores relativos a la mitigación y/o a la adaptación al cambio climático.
Externo	Directo	Diseñar proyectos que contribuyan a la preservación de los recursos naturales.	Tanto los proyectos de agua y saneamiento como los del ámbito agrícola será planificados para que promuevan los objetivos de los convenios internacionales ambientales fruto de la Cumbre de Río (la promoción de la biodiversidad, la lucha contra la diversificación, mientras la lucha contra el cambio climático se ha tratado en el punto anterior). Además, se promoverá la gestión sostenible de los recursos hídricos de forma integral.	75 % de los proyectos de agua y saneamiento y del ámbito agrícola incluye actividades, resultados o indicadores relativos la promoción de la biodiversidad, la lucha contra la diversificación, la gestión sostenible de los recursos hídricos de forma integral y/u otros aspectos

				medioambientales.
Externo	Directo	Hacer de la sostenibilidad ambiental un elemento crucial del fortalecimiento de los entes locales.	El rol de los entes locales en la promoción del desarrollo sostenible es crucial así como su papel para movilizar los actores privados. Por ello, MUSOL tienen un rol importante en poner en valor dicho potencial incluyendo acciones dirigidas directamente a incluir o mejorar el rol de los entes locales en la promoción del desarrollo sostenible.	50 % de los proyectos de fortalecimiento institucional incluyen actividades, resultados o indicadores relativos a la promoción del desarrollo ambientalmente sostenible.
Externo	Directo	Incluir los aspectos ambientales en la actividad de acción social de MUSOL.	Muchas necesidades sociales que MUSOL pretende atender en su eje "Musol Transform-acción social" pueden ser atendidas contribuyendo al mismo tiempo a la promoción de la sostenibilidad ambiental. Por ejemplo, la reducción de sobrantes alimentarios mediante la distribución a personas necesitadas o la pobreza energética.	50 % de los proyectos de transform-acción social incluyen actividades, resultados o indicadores relativos a la promoción del desarrollo ambientalmente sostenible.
Externo	Directo	Incluir la educación ambiental como tema central de la actividad educativa de MUSOL.	La experiencia y la acción de MUSOL en sensibilización y educación para el desarrollo es un ámbito adecuado del cual promover la educación ambiental. Las herramientas de que dispone MUSOL facilitan esta tarea, en particular, en lo que se refiere al cambio climático, tema que se debería seguir promoviendo activamente.	La estrategia musol EDUCA incluye entre sus prioridades de contenido temas medioambientales y el cambio climático.

## **Conclusiones.**

La experiencia y conocimiento de MUSOL en temas medioambientales como el cambio climático y la gestión ambiental en las organizaciones ha facilitado la aplicación transversal de criterio de sostenibilidad ambiental en nuestros proyectos. En el plan 2020 se pretende dar un paso más y se prevé que la transversalidad de dicho enfoque sea sistemática y según metodologías consolidadas. Además, se pretende influir de forma directa y más profundizada en la promoción del desarrollo sostenible, alineados a los nuevos objetivos de desarrollo definidos por la comunidad internacional.