EVALUACIÓN EXTERNA FINAL DEL PROYECTO

MEJORA DE LA PRODUCCIÓN AGROPECUARIA Y MANEJO INTEGRAL SOSTENIBLE DE LA MICROCUENCA TORRENI DE LA CORDILLERA TUNARI DE TIQUIPAYA – BOLIVIA. (REF. 2018/0002)

Apoyo financiero:

Financiador principal: Generalitat Valenciana

Co-financiación: Gobierno Municipal de Tiquipaya

Autoría

AVANZIA Bienestar Social y Desarrollo S.L. www.avanzia.eu info@avanzia.eu.

Evaluadoras:

Jeanett Antonia

Bolivia -2022

RESUMEN EJECUTIVO

1. Antecedentes

El presente Informe de Evaluación Final se realiza sobre el proyecto “Mejora de la producción agropecuaria y manejo integral sostenible de la microcuenca Torreni de la cordillera Tunari de Tiquipaya – Bolivia”. Expediente SOLPCD/2018/0002. El proyecto fue aprobado en la Resolución de 23 de abril de 2018, de la Conselleria de Transparencia, Responsabilidad Social, Participación y Cooperación, por la que se convocaron, para el año 2018, subvenciones a organizaciones no gubernamentales para el desarrollo (ONGD), para la financiación de proyectos de cooperación internacional para el desarrollo.

El proyecto ha sido también financiado por la Municipalidad de Tiquipaya, la población beneficiaria y la Fundación MUSOL (Municipalistas por la Solidaridad y el Fortalecimiento Institucional), que junto a la ONG boliviana CEDESCO (Centro de Desarrollo Comunal y Municipal), son las entidades responsables de su implementación.

La intervención pretende contribuir al desarrollo rural mejorando las condiciones socioeconómicas de las comunidades indígenas de la microcuenca Torreni, de la cordillera Tunari, en el Municipio de Tiquipaya.

El ejercicio evaluativo final externo ha sido promovido por MUSOL y la Generalitat Valenciana, siendo CEDESCO y MUSOL las gestoras de la misma.

2. Descripción de la intervención

El proyecto mejorará el ejercicio del derecho humano a la alimentación y al desarrollo por parte de las familias indígenas quechuas de las comunidades rurales de la microcuenca Torreni del Municipio de Tiquipaya. Se fortalecerá el sistema productivo agropecuario, sostenible y equitativo, con un enfoque de manejo integral de cuencas (objetivo específico) para contribuir al desarrollo rural y a mejorar las condiciones socioeconómicas de las comunidades indígenas (objetivo general). La estrategia de intervención es integral, en este sentido se prevé:

1. Mejorar los métodos y técnicas de producción agropecuaria sostenible en las comunidades Chapisirca, Jatun Pujro, Chachacomani (subcentral Chapisirca), Torreni, Entre Ríos, Totolima, Porvenir y Carmen Pampa (subcentral Torreni). De acuerdo a los principios de la producción agroecológica, se promoverá la mejora de la producción de patata, así como la diversificación de la producción agrícola, para mejorar la dieta local y los ingresos por la venta de los excedentes con la introducción de leguminosas y las hortalizas. Por otro lado, se mejorará la producción de locoto en la parte baja de la cuenca Torreni y la ganadería, en particular de ovejas y llamas, incidiendo en prevención y tratamiento de enfermedades, mejora de la reproducción y alimentación del ganado. En ambos casos, se capacitarán y asesorarán de forma permanente a los productores/as y se les dotará de insumos mejorados (semillas, instrumental de veterinaria, etc.), sostenibles y producidos en las comunidades (abonos orgánicos, etc.).

2. Mejorar el acceso y la gestión comunitaria del riego en las parcelas agrícolas de los sectores Rojas Rancho y Ventana Mayu de la comunidad de Chapisirca (resultado 2), como medio de adaptación al cambio climático y factor productivo esencial. Se

construirán 2 sistemas de riego por aspersión que aumentarán el área de producción del cultivo y la productividad de la papa (patata), reduciendo la dependencia de las lluvias (cuyos patrones están siendo afectados por el cambio climático) y aumentando los volúmenes de producción. Además, se proporcionará asesoramiento y asistencia técnica para el riego presurizado y se organizarán comités comunitarios de riego, capacitando a sus miembros para la gestión de los sistemas de riego: administración, operación y mantenimiento.

3. Promover la gestión integral y sostenible de la microcuenca Torreni deteriorada por la gestión y la actividad agropecuaria no adecuadas y por los efectos del cambio climático. En todas las comunidades de la microcuenca, se aplicarán medidas de manejo y conservación de suelos, así como de protección y conservación de las fuentes de agua en base a los aprendizajes de las intervenciones de MUSOL y CEDESCO en la zona.

4. Empoderar a las mujeres del punto de vista político y económico, fortaleciendo las capacidades de las apicultoras de la microcuenca Torreni. Se les dotará de equipos e insumos mejorados y de formación y se fortalecerá su organización comunitaria para aumentar la calidad y la cantidad de miel y otros productos de la colmena. Asimismo, se acompañará un proceso de incidencia política para que las apicultoras protagonicen la construcción de una política pública local de manejo sostenible del bosque de la microcuenca Torreni.

5. Promover políticas públicas locales de adaptación al cambio climático y de manejo integral de cuenca, con un enfoque participativo y de fortalecimiento comunitario y municipal. MUSOL y CEDESCO acompañarán un proceso participativo con las comunidades de la cuenca Torreni para trasladar las prioridades de adaptación al cambio climático y la ley municipal de manejo integral de cuencas en acciones concretas integradas en los planes operativos anuales de la municipalidad de Tiquipaya, velando para que las organizaciones de mujeres trasladen eficazmente las prioridades de sus miembros.

Las personas beneficiarias directas totales son 987 hombres y 1.018 mujeres, en total 2.005 personas de las comunidades de dos subcentrales sindicales que conforman la microcuenca Torreni, a saber: Chapisirca, Jatun Pujro, Chachacomani (central Chapisirca), Torreni, Entre Ríos, Totolima, Porvenir y Carmen Pampa (central Torreni)

3. Resultados de la evaluación

3.1. Pertinencia

La intervención destaca por su alta pertinencia. Se ha realizado un diagnóstico de calidad, la estrategia diseñada e implementada se corresponde con las prioridades y necesidades tanto de la población titular de derecho como de los titulares de obligaciones, las cuales no han cambiado desde la definición de la intervención. Los enfoques que contiene el PTDI de gestión de sistemas de vida, gestión de riesgos y cambio climático, son elementos que toma en cuenta la presente intervención. Se ha dado respuesta a las necesidades locales al contribuir a la mejora de las condiciones socioeconómicas y la resiliencia ante el cambio climático de las comunidades indígenas de la microcuenca Torreni del municipio de Tiquipaya. El diseño del proyecto se adecúa a los problemas identificados y tiene una alta correspondencia con las estrategias de gobierno nacional y municipal.

3.2. Coherencia

El objetivo general y específico y los resultados esperados, están en total correspondencia con los problemas identificados. Se observa una definición correcta de la estructura de objetivos, resultados y actividades de la intervención. La intervención complementa las estrategias nacionales, las estrategias aplicadas a nivel territorial, el PTDI de Tiquipaya y el amplio programa de desarrollo integral que MUSOL y CEDESCO promueven en el departamento de Cochabamba y que han ejecutado con apoyo de la Generalitat Valenciana y otras entidades españolas. La intervención se corresponde además con la Agenda 2030 que reconoce el cambio climático como la principal amenaza.

3.3. Eficacia

La acción ha logrado alcanzar un satisfactorio grado de desempeño en términos de eficacia. Todos los indicadores previstos por el marco lógico han alcanzado un promedio de 100% o más de cumplimiento, superando por mucho las metas planteadas. Los cinco resultados previstos alcanzaron un alto nivel de logro. En relación con la línea de base, en todos los indicadores se constata el significativo aporte brindado por la intervención. El monitoreo y medición de los indicadores no ha presentado dificultades.

3.4. Eficiencia

El plan de trabajo de la intervención se ha ejecutado en su totalidad, con un alto grado de eficiencia y dentro de los márgenes del presupuesto aprobado. La eficiencia con que se ha implementado esta intervención, se ha puesto de manifiesto con el cumplimiento de los procedimientos y normas administrativas de cotización, selección y contratación de servicios o compra de los materiales requeridos para las obras de construcción e instalación de los sistemas de riego y dotación de equipos para los apiarios. En cuanto a los mecanismos de gestión, el Gobierno Autónomo Municipal de Tiquipaya tiene una participación efectiva generada a partir de las necesidades demandadas por las comunidades y las prioridades establecidas en el PTDI.

3.5. Sostenibilidad

La intervención ha logrado beneficiar a los colectivos más vulnerables mediante la implementación de sistemas productivos agropecuarios y manejo del bosque, como forma de mejorar la producción agropecuaria sostenible y equitativa basada en el manejo integral de la cuenca como estrategia de adaptación al cambio climático. Se constatan claras perspectivas de que se mantendrán los beneficios de la intervención una vez retirada la ayuda externa. La continuidad en el tiempo de los efectos positivos generados por la intervención se sostiene en cuatro pilares: : (1) el impacto social alcanzado en la población titular de derecho, (2) el impacto organizativo, (3) el impacto ambiental con la incorporación del enfoque de MIC, la instalación de sistemas productivos agropecuarios y el manejo del bosque (4) el impacto económico familiar con la reducción de pérdidas económicas por sequía y mejoramiento de sus ingresos por su producción agropecuaria. La intervención influyó positivamente sobre la capacidad institucional de gestión del GAMM en cuanto a sus políticas públicas con el plan de MIC.

3.6. Impacto

El alto nivel de alcance de los resultados esperados del proyecto: implementación de métodos y técnicas agroecológicas en los sistemas productivos agropecuarios, la mejora del acceso y la gestión comunitaria sostenible del riego, mejora en la gestión comunitaria integral sostenible de la microcuenca, realización de actividades

económicas compatibles con la gestión sostenible de los bosques por parte de las mujeres de la región subtropical de la microcuenca del Torreni y mejoramiento de las políticas públicas municipales para el manejo integral sostenible de cuencas de la Cordillera del Tunari con enfoque de adaptación al cambio climático, ha contribuido a (OE) Fortalecer la producción agropecuaria sostenible y equitativa de las comunidades indígenas, basada en el manejo integral sostenible de la microcuenca Torreni, del municipio de Tiquipaya. La metodología de la teoría de cambio ha resultado exitosa para contribuir al objetivo general de la intervención: Contribuir al desarrollo rural mejorando las condiciones socioeconómicas y la resiliencia ante el cambio climático de las comunidades indígenas de la microcuenca Torreni del municipio de Tiquipaya, Cochabamba, Bolivia. Los efectos generados por la intervención en las 9 comunidades priorizadas por el proyecto, han impactado de manera positiva en las personas titulares de derechos.

3.7. Apropiación

La acción conjunta que se ha desarrollado durante la intervención, ha contribuido a crear las capacidades necesarias para que las instituciones locales (GAMT, subcentrales sindicales y autoridades educativas), en conjunto con las personas titulares de derechos, continúen administrando adecuadamente la tecnología instalada por el proyecto y las acciones de seguimiento del enfoque de MIC y el manejo del bosque La apropiación del enfoque del proyecto y de los servicios que ha brindado, sienta fuertes bases de sostenibilidad social principalmente por el empoderamiento de las organizaciones locales que darán continuidad a los beneficios obtenidos con los servicios brindados por el proyecto.

3.8. Participación

La intervención ha sido un eje transversal hasta la fecha de finalización del proyecto, que ha evidenciado su eficacia. La intervención se ha caracterizado por procesos participativos que han sido orientados al empoderamiento de las personas titulares de derechos y las organizaciones locales para la gestión y administración de los sistemas de riego, el enfoque de MIC, la producción agroecológica y la apicultura.

3.9. Cobertura

El sector de intervención identificado es uno de los más prioritarios en Bolivia, el Sector Productivo y Sub-Sectores: Agricultura, Desarrollo Agrario. También es uno de los más prioritarios a nivel mundial al orientarse a contribuir a la resiliencia ante el cambio climático y a la seguridad alimentaria. Con la intervención se logró alcanzar a los colectivos destinatarios previstos en la etapa de diseño del proyecto y ampliar a familias no previstas, en el caso de los sistemas de riego.

3.10.Género

Las acciones implementadas durante la intervención han resultado eficaces para avanzar hacia la equidad de género. No obstante, persiste la resistencia al cambio por parte de los hombres, lo que se evidenció con mayor claridad cuando las mujeres presentaron su propia propuesta de ley.

4. Conclusiones y recomendaciones

4.1. A las subcentrales sindicales.

Dar seguimiento a los procesos promovidos con la intervención: el enfoque de MIC, las prácticas agroecológicas, el manejo del bosque y específicamente el seguimiento a la propuesta de ley presentada a la municipalidad y continuar realizando incidencia hasta asegurar su incorporación en el POA. Disponerse al fortalecimiento del enfoque de género.

4.2. Al Gobierno Autónomo Municipal de Tiquipaya.

Disponerse al fortalecimiento del enfoque de género, de manera que se logre una mayor valorización de la aportación de las mujeres al desarrollo comunitario y municipal.

4.3. A CEDESCO.

Actualizar los planes de contingencia en el territorio de cobertura de sus acciones, para disponer de manera oportuna, adecuada y efectiva, de estrategias de afrontamiento que aseguren la respuesta rápida ante una crisis sanitaria como la enfrentada por el COVID-19. Continuar sistematizando lecciones y experiencias de los procesos desarrollados, a fin de que, como en este proyecto, puedan ponerse en práctica las experiencias previamente identificadas como exitosas. Sería recomendable que los indicadores relacionados con las capacitaciones o el proceso formativo implementado por el proyecto, busquen verificar el cambio o resultado alcanzado. Orientarse a incorporar la formación de todo el personal técnico, en el enfoque de género en desarrollo y el trabajo de género con hombres. Considerar la inclusión en todos los proyectos de una partida presupuestaria específica para la transversalización del enfoque de género y la contribución a cambios en la condición y la posición de las mujeres. Continuar formulando estrategias para el empoderamiento de las mujeres. Hacer incidencia para la integración del enfoque de género en titulares de Obligaciones y Responsabilidades.

4.4. A MUSOL.

Valorar la viabilidad de realizar nuevas contribuciones para el fortalecimiento institucional de CEDESCO, específicamente en cuanto al enfoque de género en desarrollo, la transversalización de género y el trabajo de género con hombres. Esto pasa por destinar una partida presupuestaria específica para este fortalecimiento institucional.